

Effizienzsteigerung des Anforderungsmanagements durch agile Methoden

Colin Hood Systems Engineering
Munich Office

Dorfstr. 12
85253 Erdweg

+49 8138 66 98 625

info@colinhood-se.com

- Betrachtet man das Agile Manifest von 2001 erkennt man folgende Kernelemente der agilen Methoden:
 - Der respektvolle Umgang miteinander
 - Die flexible Reaktion auf Änderungen
- Oftmals stehen bei Veränderungen und Prozessverbesserungen diese Werte nicht im Vordergrund.
- Unternehmen, die bei Veränderungen ihren Fokus mehr auf diese wichtigen Werte legten, konnten dadurch ihren Aufwand um 40% bis 80% reduzieren.
- Die gesteigerte Motivation und das seelische Wohlbefinden der Mitarbeiter ist deutlich spürbar.

We are uncovering better ways of developing software by doing it and helping others do it.
Through this work we have come to value:

Individuals and interactions over processes and tools
Working software over comprehensive documentation
Customer collaboration over contract negotiation
Responding to change over following a plan

That is, while there is value in the items on the right, we value the items on the left more.

Kent Beck
Mike Beedle
Arie van Bennekum
Alistair Cockburn
Ward Cunningham
Martin Fowler

James Grenning
Jim Highsmith
Andrew Hunt
Ron Jeffries
Jon Kern
Brian Marick

Robert C. Martin
Steve Mellor
Ken Schwaber
Jeff Sutherland
Dave Thomas

Source: <http://agilemanifesto.org/>

We are uncovering better ways of developing software by doing it and helping others do it.
Through this work we have come to value:

Individuals and interactions over processes and tools
Working software over comprehensive documentation
Customer collaboration over contract negotiation
Responding to change over following a plan

That is, while there is value in the items on the right, we value the items on the left more.

Kent Beck
Mike Beedle
Arie van Bennekum
Alistair Cockburn
Ward Cunningham
Martin Fowler

James Grenning
Jim Highsmith
Andrew Hunt
Ron Jeffries
Jon Kern
Brian Marick

Robert C. Martin
Steve Mellor
Ken Schwaber
Jeff Sutherland
Dave Thomas

Source: <http://agilemanifesto.org/>

Wir erschließen bessere Wege, Software zu entwickeln,
indem wir es selbst tun und anderen dabei helfen.

Durch diese Tätigkeit haben wir diese Werte zu schätzen gelernt:

Individuen und Interaktionen mehr als Prozesse und Werkzeuge
Funktionierende Software mehr als umfassende Dokumentation
Zusammenarbeit mit dem Kunden mehr als Vertragsverhandlung
Reagieren auf Veränderung mehr als das Befolgen eines Plans

Das heißt, obwohl wir die Werte auf der rechten Seite wichtig finden,
schätzen wir die Werte auf der linken Seite höher ein.

Kent Beck
Mike Beedle
Arie van Bennekum
Alistair Cockburn
Ward Cunningham
Martin Fowler

James Grenning
Jim Highsmith
Andrew Hunt
Ron Jeffries
Jon Kern
Brian Marick

Robert C. Martin
Steve Mellor
Ken Schwaber
Jeff Sutherland
Dave Thomas

Source: <http://agilemanifesto.org/>

Wir erschließen bessere Wege, Software zu entwickeln,
indem wir es selbst tun und anderen dabei helfen.

Durch diese Tätigkeit haben wir diese Werte zu schätzen gelernt:

Individuen und Interaktionen mehr als Prozesse und Werkzeuge
Funktionierende Software mehr als umfassende Dokumentation
Zusammenarbeit mit dem Kunden mehr als Vertragsverhandlung
Reagieren auf Veränderung mehr als das Befolgen eines Plans

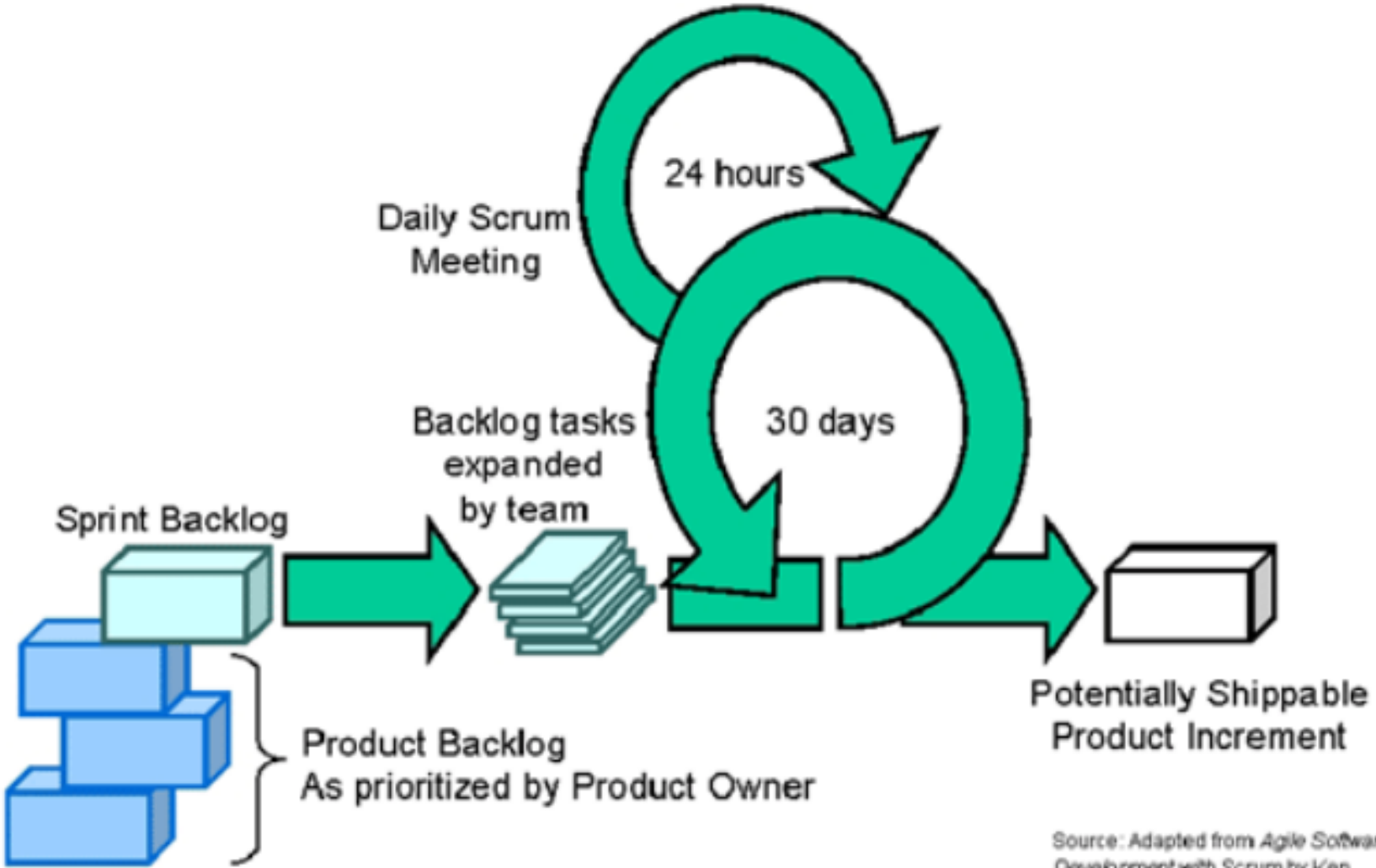
Das heißt, obwohl wir die Werte auf der rechten Seite wichtig finden,
schätzen wir die Werte auf der linken Seite höher ein.

Kent Beck
Mike Beedle
Arie van Bennekum
Alistair Cockburn
Ward Cunningham
Martin Fowler

James Grenning
Jim Highsmith
Andrew Hunt
Ron Jeffries
Jon Kern
Brian Marick

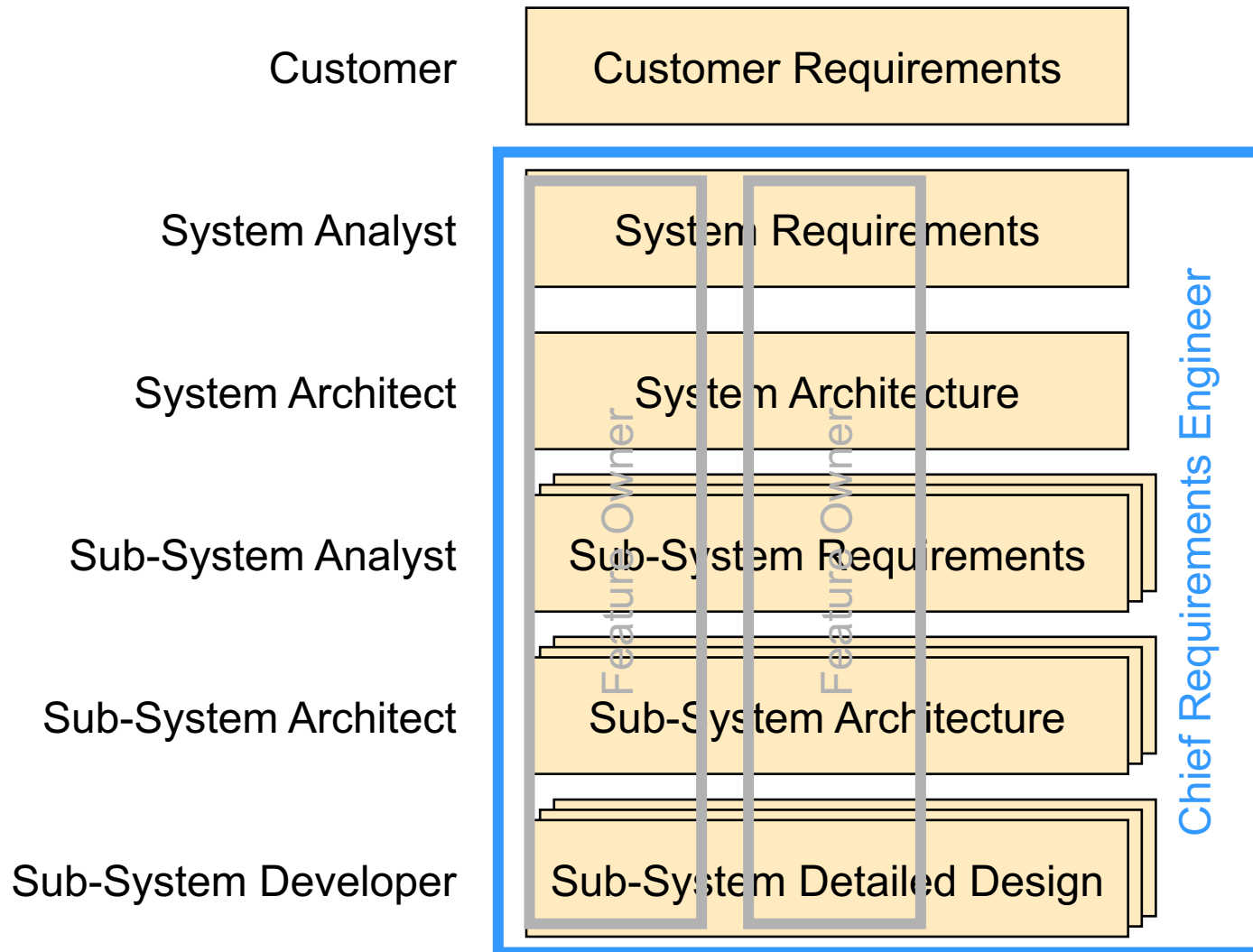
Robert C. Martin
Steve Mellor
Ken Schwaber
Jeff Sutherland
Dave Thomas

Source: <http://agilemanifesto.org/>

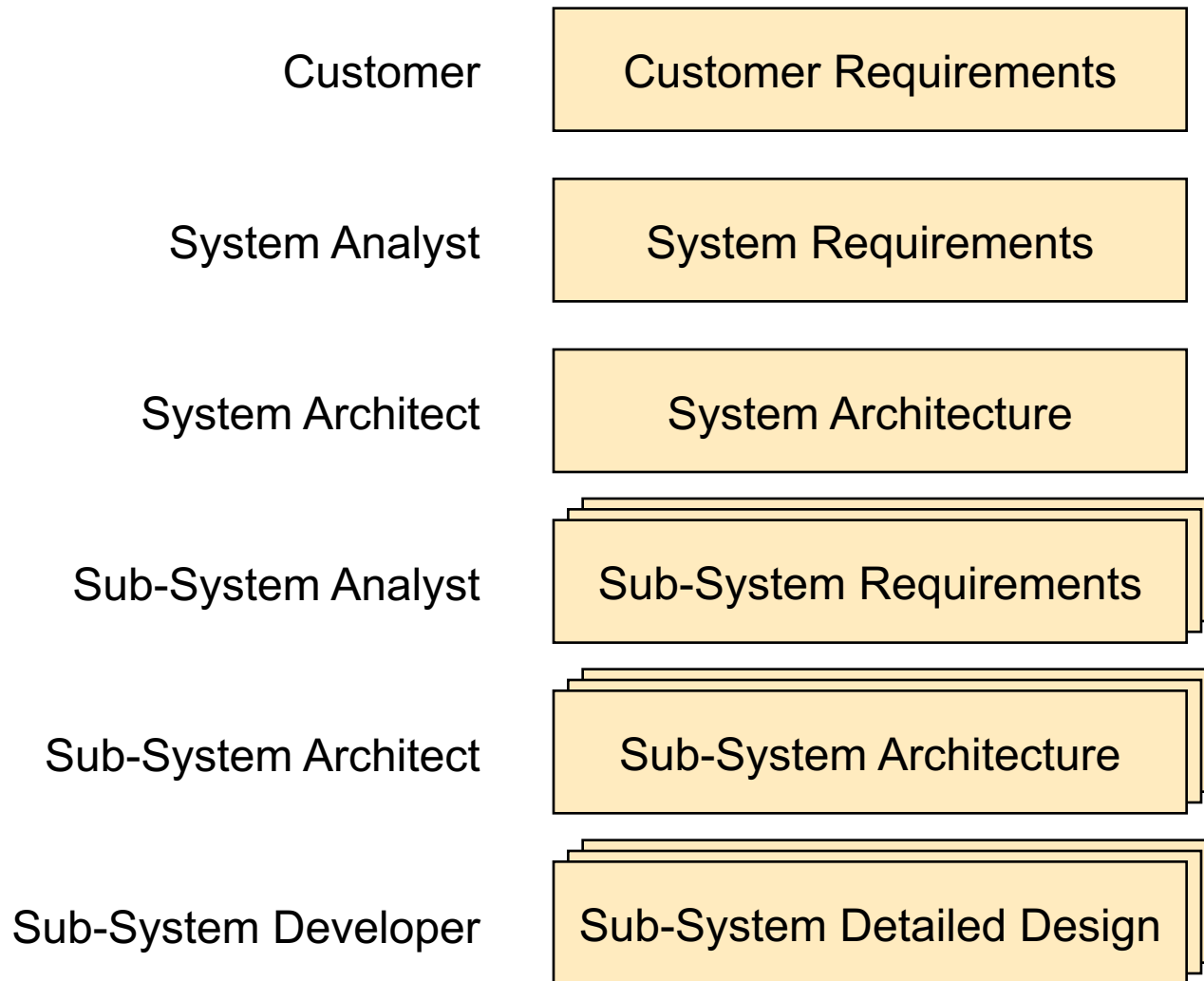


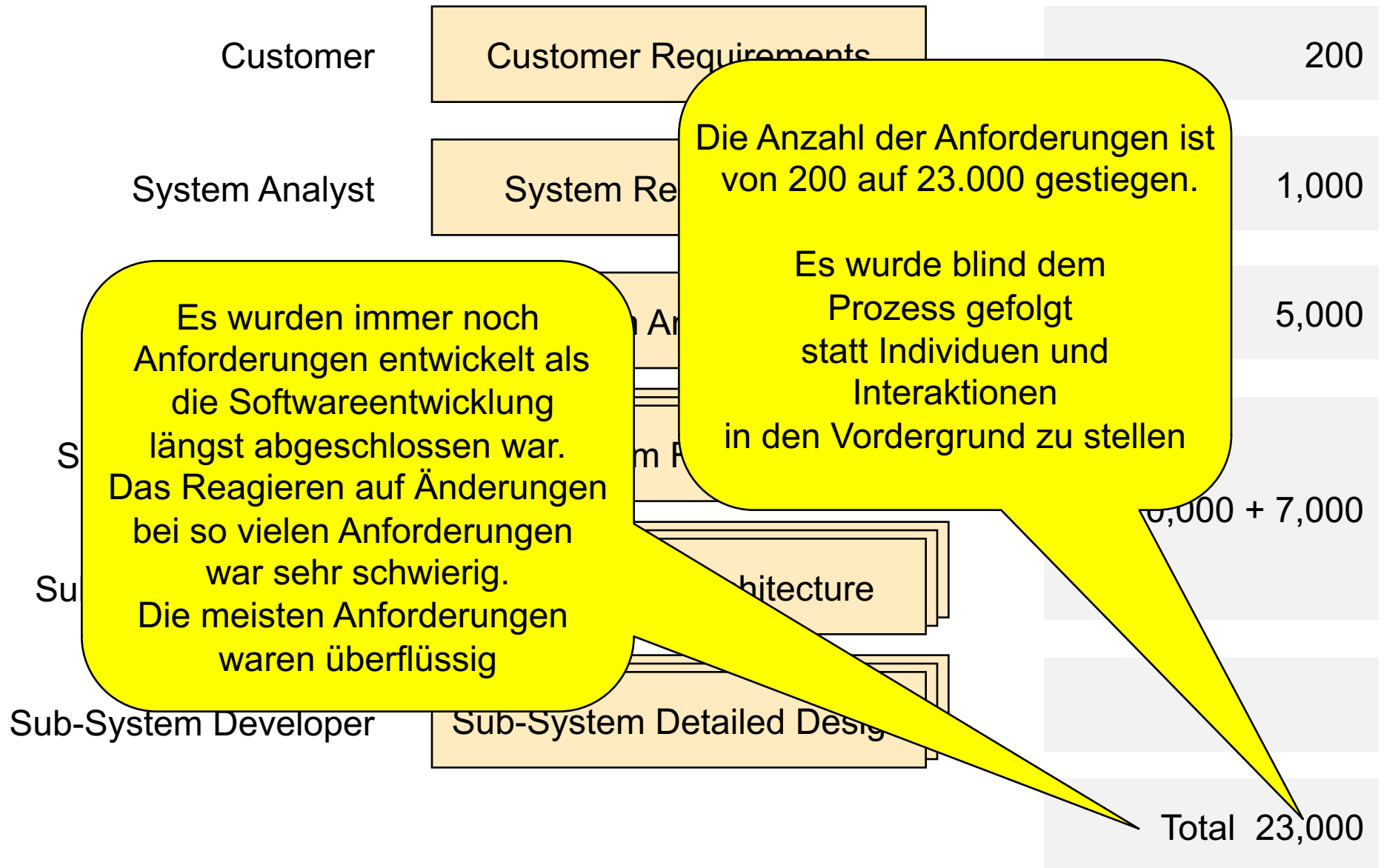
Source: Adapted from *Agile Software Development with Scrum* by Ken Schwaber and Mike Beedle.

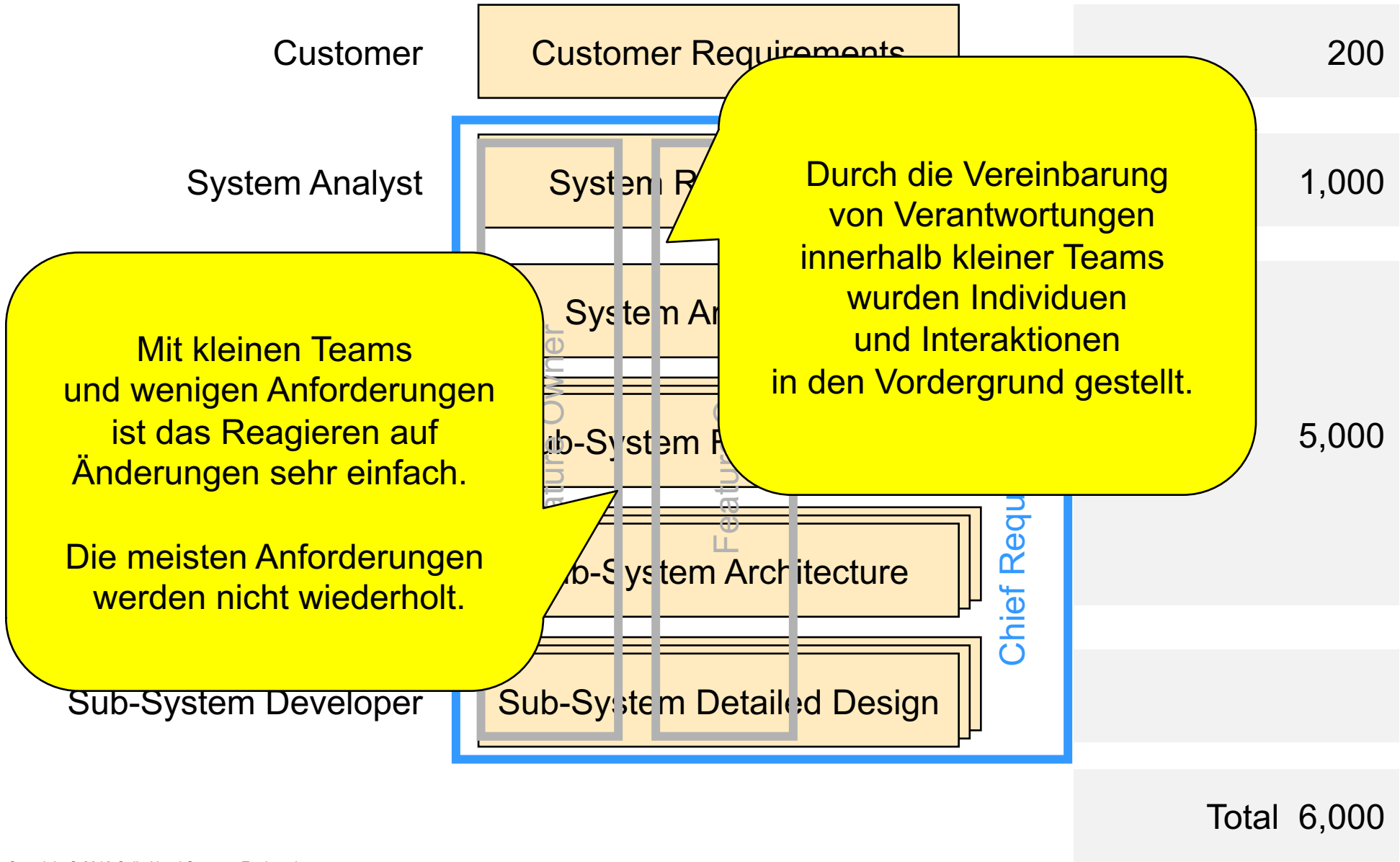
methodsandtools.com



Unless someone is responsible for satisfying customer requirements, no-one is responsible for satisfying customer requirements







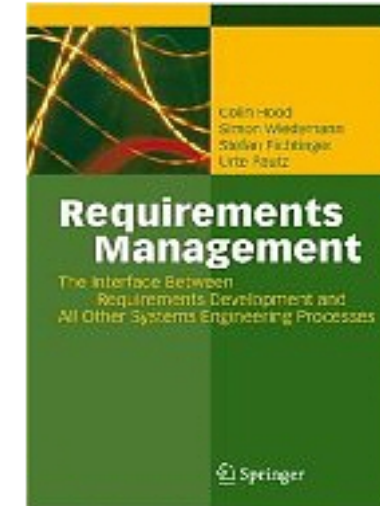
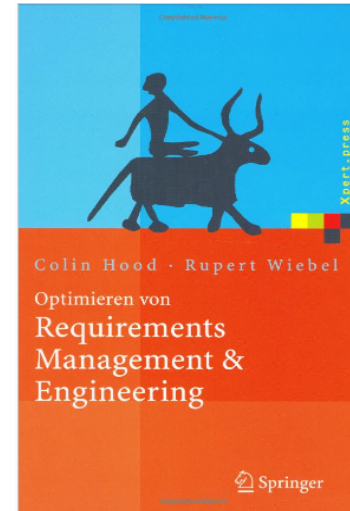
Mit kleinen Teams und wenigen Anforderungen ist das Reagieren auf Änderungen sehr einfach. Die meisten Anforderungen werden nicht wiederholt.

Durch die Vereinbarung von Verantwortungen innerhalb kleiner Teams wurden Individuen und Interaktionen in den Vordergrund gestellt.

- Betrachtet man das Agile Manifest von 2001 erkennt man folgende Kernelemente der agilen Methoden:
 - Der respektvolle Umgang miteinander
 - Die flexible Reaktion auf Änderungen
- Oftmals stehen bei Veränderungen und Prozessverbesserungen diese Werte nicht im Vordergrund.
- Unternehmen, die bei Veränderungen ihren Fokus mehr auf diese wichtigen Werte legten, konnten dadurch ihren Aufwand um 40% bis 50% reduzieren.
- Die gesteigerte Motivation und das seelische Wohlbefinden der Mitarbeiter ist deutlich spürbar.“

Mit kleinen Teams
und wenigen Anforderungen
ist das Reagieren auf
Änderungen sehr einfach.

Durch die Vereinbarung von
Verantwortungen innerhalb
kleiner Teams wurden Individuen
und Interaktionen in den
Vordergrund gestellt.






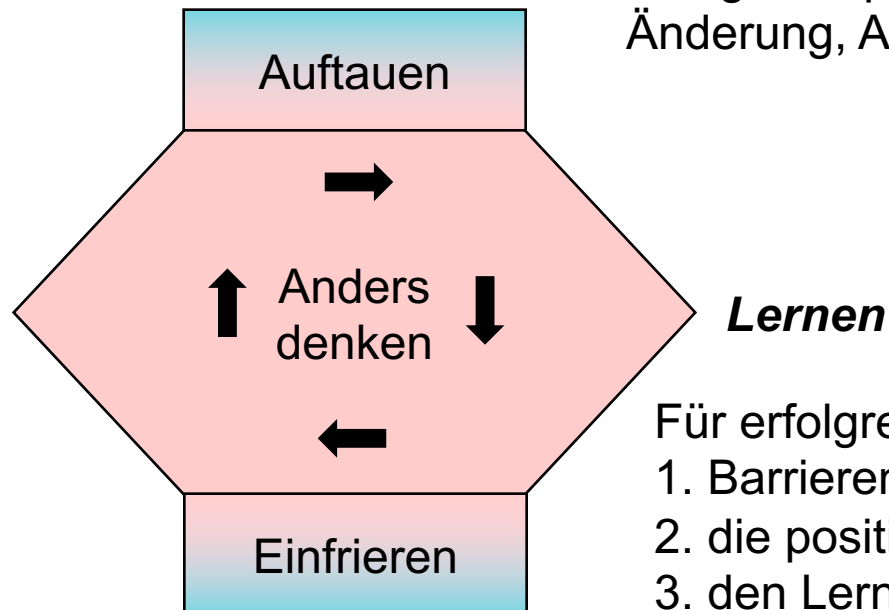
Colin Hood Systems Engineering GmbH
Munich Office
Dorfstr. 12
85253 Erdweg
+49 8138 66 98 625
info@colinhood-se.com

Founding Member of IREB 2006
(International Requirements Engineering Board)



Veränderungsfortschritt


-  Schmerzgrenze noch nicht überschritten / Angst vor dem Neuen
-  Ignorieren von Hinweisen, die auf eine geänderte Wirklichkeit hindeuten
-  Mangel an psychologischer Sicherheit bezüglich der Änderung, Angst vor Verlust der Identität oder Integrität



- Für erfolgreiche Veränderungen müssen wir:
1. Barrieren gegenüber Änderungen überwinden
 2. die positiven Gründe für die Änderung kommunizieren
 3. den Lernprozess unterstützen
 4. die neuen Praktiken unterstützen

Unsere höchste Priorität ist es, den Kunden durch frühe und kontinuierliche Auslieferung wertvoller Software zufrieden zu stellen.	Heisse Anforderungsänderungen selbst spät in der Entwicklung willkommen. Agile Prozesse nutzen Veränderungen zum Wettbewerbsvorteil des Kunden.	Liefere funktionierende Software regelmäßig innerhalb weniger Wochen oder Monate und bevorzuge dabei die kürzere Zeitspanne.	Fachexperten und Entwickler müssen während des Projektes täglich zusammenarbeiten.
Errichte Projekte rund um motivierte Individuen. Gib ihnen das Umfeld und die Unterstützung, die sie benötigen und vertraue darauf, dass sie die Aufgabe erledigen.	Die effizienteste und effektivste Methode, Informationen an und innerhalb eines Entwicklungsteams zu übermitteln, ist im Gespräch von Angesicht zu Angesicht.	Funktionierende Software ist das wichtigste Fortschrittsmaß.	Agile Prozesse fördern nachhaltige Entwicklung. Die Auftraggeber, Entwickler und Benutzer sollten ein gleichmäßiges Tempo auf unbegrenzte Zeit halten können.
Ständiges Augenmerk auf technische Exzellenz und gutes Design fördert Agilität.	Einfachheit -- die Kunst, die Menge nicht getaner Arbeit zu maximieren -- ist essenziell.	Die besten Architekturen, Anforderungen und Entwürfe entstehen durch selbstorganisierte Teams.	In regelmäßigen Abständen reflektiert das Team, wie es effektiver werden kann und passt sein Verhalten entsprechend an.